
Библиотека стратега

Н. И. Сасаев

**ФОРМИРОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ
ОТРАСЛЕВОГО СТРАТЕГИРОВАНИЯ**

Монография

Под научной редакцией В. Л. Квинта

Москва — Санкт-Петербург
2024

УДК 338
ББК 65.2/65.4
С20

*Рекомендовано кафедрой экономической и финансовой стратегии
Московской школы экономики МГУ имени М.В.Ломоносова*
Монография подготовлена при поддержке
Программы развития МГУ (проект № 23А-Ш05-01)
Междисциплинарной научно-образовательной школы
Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова
«Математические методы анализа сложных систем»
(направление «Стратегирование»).

Рецензенты:

Бабкин А. В., д-р экон. наук, проф., профессор Высшей инженерно-экономической школы ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;

Галиев Ж. К., д-р техн. наук, проф., профессор кафедры индустриальной стратегии Института экономики и управления промышленными предприятиями имени В. А. Роменца Университета науки и технологий МИСИС

Сасаев Н. И.
С20 Формирование методологии отраслевого стратегирования : монография / под науч. ред. В. Л. Квинта. — СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2024. — 212 с. — (Библиотека стратега).

ISBN 978-5-89781-780-1

DOI: 10.55959/978-5-89781-780-1

В монографии обосновывается необходимость и предлагается методология отраслевого стратегирования с четкой систематизацией и регламентацией порядка разработки и реализации различных отраслевых стратегий, позволяющая кардинально преобразовать подход к отраслевому развитию, своевременно и в полной мере использовать стратегические возможности, не только раскрывающие потенциал и использующие конкурентные преимущества отраслевых объектов, но и обеспечивающие переход к инновационному развитию за счет выстраивания на базе отраслей экономики эффективных драйверов роста. Научное исследование базируется на общей теории стратегии и методологии стратегирования, разработанных в Центре стратегических исследований Института математических исследований сложных систем и на кафедре экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ имени М.В.Ломоносова под научным руководством академика, иностранного члена РАН В. Л. Квинта. Полученные научные результаты и рекомендации найдут применение в составе образовательных дисциплин по теории стратегии и методологии разработки и реализации стратегий и как теоретико-методологическая основа научно-практических исследований в сфере отраслевого стратегирования.

Сформированная методология отраслевого стратегирования, включающая авторские методики разработки и реализации отраслевых стратегий, может быть использована в практической деятельности государственных органов по управлению социально-экономическим и отраслевым развитием при формулировании, совершенствовании и последующей имплементации стратегических документов.

УДК 338

ББК 65.2/65.4

© Н. И. Сасаев, 2024

© СЗИУ РАНХиГС (оформление), 2024

ISBN 978-5-89781-780-1

The Strategist's Library

Nikita I. Sasaev

**FORMATION OF INDUSTRIAL
STRATEGIZING METHODOLOGY**

Monograph

Editorial Research Supervisor Vladimir L. Kvint

Moscow — Saint Petersburg
2024

UDC 338 *Recommended by the Economic and Financial Strategy Department*
LBC 65.2/65.4 *at Lomonosov Moscow State University' Moscow School of Economics*
C20

The monograph was prepared with the support of Lomonosov Moscow State University Program of Development (Project No. 23A-SCH05-01) of the Interdisciplinary Scientific and Educational School “Mathematical Methods for the Analysis of Complex Systems” (Direction: Strategizing) of Lomonosov Moscow State University.

Reviewers:

Babkin A. V., Dr. Sc. (Econ.), Professor of the Higher School of Engineering and Economics, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University;

Galiev Zh. K., Dr. Sc. (Eng.), Professor of the Department of Industrial Strategy, National University of Science and Technology “MISIS”

Sasaev Nikita I.

C20 Formation of Industrial Strategizing Methodology : monograph / editorial research supervisor Vladimir L. Kvint. — SPb., Russia : NWIM RANEPa, 2024. — 212 p. — (The Strategist's Library).

ISBN 978-5-89781-780-1

DOI: 10.55959/978-5-89781-780-1

In the monograph, the author justifies the need and proposes a methodology for industrial strategizing, which has a clear systematization and regulation of the sequence of development and implementation of various kinds of industrial strategies, which will completely transform the approach to industrial development, timely and fully utilize strategic opportunities that not only reveal the potential and use the competitive advantages of industry facilities, but also ensure the transition to innovative development by building effective growth drivers on the basis of economic sectors. The research is based on the general theory of strategy and strategizing methodology developed by the Center for Strategic Research at the Institute of Mathematical Research of Complex Systems and the Economic and Financial Strategy Department at Moscow School of Economics at Lomonosov Moscow State University with the leadership of Foreign Member of the Russian Academy of Sciences, professor Vladimir L. Kvint. The obtained research results and recommendations will be applied in separate sections of educational disciplines on the theory of strategy and methodology of strategy development and implementation, and will also become the theoretical and methodological basis of scientific and practical research in the field of industrial strategizing.

The methodology of industrial strategizing improved by the author, which includes a variety of author's methods for the development and subsequent implementation of industrial strategies, can be used in practice by government departments for the management of socio-economic and industrial development in the formulation, improvement and subsequent implementation of strategic documents.

UDC 338

LBC 65.2/65.4

© Nikita I. Sasaev, 2024

© NWIM RANEPa, design, 2024

ISBN 978-5-89781-780-1

战略家图书馆

尼基塔·伊戈列维奇·萨萨耶夫

行业运筹帷幄方法论的形成

专著

科学主编：弗拉基米尔·克温特

莫斯科—圣彼得堡

2024

通用十进制图书分类 338
图书馆书刊分类 65.2/65.4
C20

由莫斯科罗蒙诺索夫国立大学莫斯科经济学院经济金融战略部推荐出版

该专著是在莫斯科国立大学发展计划（项目号 23A-Sh05-01）、
莫斯科国立大学 M.V.罗蒙诺索夫跨学科科学与教育学院“分析复杂系统的数学方法”
（方向“战略”）的支持下编写的。

审稿人：

巴布金·亚历山大·瓦西里耶维奇，经济学博士。科学，教授，联邦国家自治高等教育机构“彼得大帝圣彼得堡理工大学”高等工程与经济学院教授；

加利耶夫·扎肯·卡基塔耶维奇，工程博士。理科，教授，MISIS科技大学V. A. 罗梅内茨工业企业经济与管理研究所产业战略系教授

尼基塔·伊戈列维奇·萨萨耶夫

C20

行业运筹帷幄方法论的形成：专著 / 科学主编：弗拉基米尔·克林温特 — 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2024。 — 212 页。 — (战略家图书馆)。

ISBN 978-5-89781-780-1

DOI: 10.55959/978-5-89781-780-1

在专著中，作者证明了需要并提出了一种工业战略制定方法，对各种工业战略的发展和实施顺序进行了明确的系统化和规范，这将彻底改变工业发展的方式，及时和充分利用战略机会，不仅揭示了工业设施的潜力和利用工业设施的竞争优势，而且通过在经济部门的基础上建立有效的增长动力，确保向创新发展过渡。这项科学研究是根据复杂系统数学研究所战略研究中心和罗蒙诺索夫莫斯科国立大学莫斯科经济学院经济和金融战略系在俄罗斯科学院外籍院士 V. L. Kvint 的科学监督下发展起来的一般战略理论和战略方法进行的。所取得的科学成果和建议将应用于战略理论和战略制定和实施方法的教育学科的各个部分，也将成为工业战略领域科学和实际研究的理论和方法基础。

由作者形成的部门战略制定方法，其中包括作者制定和随后实施部门战略的各种方法，可以在实践中用于管理社会经济和部门发展的国家机构制定，改进和随后实施战略文件。

通用十进制图书分类 338

图书馆书刊分类 65.2/65.4

ISBN 978-5-89781-780-1

© 尼基塔·伊戈列维奇·萨萨耶夫, 2024年

© 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院, 装帧, 2024年

ОГЛАВЛЕНИЕ

<i>В. Л. Квинт. Предисловие</i>	13
Введение	19
Глава 1. Предпосылки формирования методологии отраслевого стратегирования	23
§ 1. Отраслевое развитие в теоретико-методологических подходах к развитию экономики и общества	23
§ 2. Роль отраслей в социально-экономическом развитии разных стран	33
§ 3. Отраслевое развитие в контексте социально-экономического развития России.	60
§ 4. Обоснование значимости формирования методологии отраслевого стратегирования	77
Глава 2. Теоретико-методологические основы разработки отраслевых стратегий	87
§ 1. Основные теоретико-методологические положения отраслевого стратегирования	87
§ 2. Методический инструментарий первичной оценки эффективности стратегических приоритетов отраслевой стратегии	92
§ 3. Методологические аспекты композиционирования итогового документа отраслевой стратегии.	111
Глава 3. Теоретико-методологические основы реализации отраслевой стратегии	118
§ 1. Формулирование основных методологических положений имплементации отраслевой стратегии	118
§ 2. Система стратегического управления процессом реализации отраслевой стратегии.	123
§ 3. Роль стратегической корректировки в отраслевом стратегировании	128
Заключение	137

Литература	139
Список таблиц	159
Список рисунков	161
Приложения	163
Приложение А	165
Приложение В	186
Приложение С	199
Об авторе	200
Книги серии «Библиотека стратега»	203

TABLE OF CONTENTS

<i>Vladimir L. Kvint. Preface</i>	15
Introduction	19
Chapter 1. Prerequisites for the Formation of the Industrial Strategizing Methodology	23
§ 1. Industrial Development in Theoretical and Methodological Approaches to the Development of the Economy and Society	33
§ 2. The Role of Industries in the Socio-economic Development of Different Countries	60
§ 3. Industrial Development in the Context of Socio-economic Development of Russia	77
§ 4. Justification of the Importance of the Industrial Strategizing Methodology Formation	
Chapter 2. Theoretical and Methodological Foundations for the Industrial Strategies Development	87
§ 1. The Main Theoretical and Methodological Provisions of Industrial Strategizing	87
§ 2. Methodological Tools for The Primary Assessment of the Industrial Strategic Priorities' Effectiveness	92
§ 3. The Methodological Aspects of the Composition of the Industrial Strategy Document	111
Chapter 3. Theoretical and Methodological Foundations of the Industrial Strategy Implementation	118
§ 1. Formulation of the Main Methodological Provisions of the Industrial Strategy Implementation	118
§ 2. Strategic Management System for The Industrial Strategy Implementation	123
§ 3. The Role of Strategic Adjustment in Industrial Strategizing	128
Conclusion	137

Literature 139

List of Tables 159

List of Figures 161

Appendices..... 163

 Appendix A..... 165

 Appendix B..... 186

 Appendix C..... 199

About Author 200

“The Strategist’s Library” series 206

目录

弗拉基米尔·昆特 序	13
引言	19
第一章： 制定产业战略方法的先决条件	23
§ 1. 经济社会发展的理论和方法论中的产业发展	23
§ 2. 产业在各国经济社会发展中的作用	33
§ 3. 俄罗斯社会经济发展背景下的工业发展	60
§ 4. 产业战略方法制定意义的论证	77
第二章： 制定产业战略的理论和方法框架	87
§ 1. 产业战略的基本理论和方法论规定	87
§ 2. 初步评估产业战略战略重点有效性的方法工具包	92
§ 3. 产业战略最终文件的撰写方法方面	111
第三章： 实施产业战略的理论和方法框架	118
§ 1. 制定实施产业战略的基本方法规定	118
§ 2. 产业战略实施过程的战略管理体系	123
§ 3. 战略调整在产业战略中的作用	128
结论	137

文献	139
表格清单.....	159
图纸清单.....	161
应用	163
关于作者.....	200
《战略家图书馆》系列丛书.....	209